



Secrétariat Général
Direction Générale de l'Urbanisme, de l'Architecture
et de l'Aménagement du Territoire
Direction des Établissements Publics et du Partenariat

AGENCES URBAINES

2010

Bilan d'activités

&

2011

Plan d'action





Bilan d'activités 2010
et plan d'action 2011
des Agences Urbaines

PREFACE

La conjoncture actuelle stipule un encouragement de l'investissement pour booster les secteurs porteurs de progrès, dont évidemment celui de l'Habitat. Les Agences Urbaines sont aujourd'hui au cœur des stratégies de développement et de planification.

Dans ce contexte les Agences Urbaines ont pu, durant les dernières années, enregistrer un bilan d'activités consistant, immuable et très honorable. L'année 2010 en particulier a enregistré un avancement spectaculaire concernant la réalisation et l'engagement des études stratégiques.

S'appuyant sur des résultats chiffrés, le présent document rend compte, de façon objective et fédérée des réalisations des Agences Urbaines durant l'année 2010 et dévoile les perspectives attendues du plan d'action de l'exercice 2011. Les principales nouveautés enregistrées durant 2010-2011 sont l'intégration des actions de développement durable, de la qualité et de la mutualisation et la contractualisation des actions avec les partenaires.

Ce bilan consolidé, bien que non exhaustif, car bon nombre d'actions toutefois mobilisatrices et consommatrices d'efforts et de ressources menées par les agences ne sont pas évoquées, reflète les efforts déployés par des Femmes et des Hommes dévoués à mener à bien leurs missions dans des conditions, certes, contraignantes mais guère accablantes.

Principaux indicateurs

Résultats excellents en 2010 :

- 66,6% des projets de territoire programmés pour 2010 ont été lancés et 34% achevés ;
- 73% des documents topographiques programmés ont été lancés ;
- 83%, Un taux record de lancement des documents d'urbanisme ;
- Un rythme d'instructions des demandes maintenu, avoisinant 95 000 dossiers instruits dont 73,4% ont reçu un avis favorable, et 63,7% à travers les guichets uniques ;
- une cadence de 30 dossiers traités / AU / jour
- 100 % des études de restructuration programmées pour 2010 ont été lancées, et même augmentées par 2 études. 84,6% des études à achever ont été réalisées ;
- 26 045 175,44 Dhs encaissés dans le cadre des rémunérations des prestations fournies par les Agences Urbaines.

PROJETS D'AGGLOMÉRATION ET PROJETS DE TERRITOIRE

	Lancements			Achèvements	
	Prévisions 2010	Lancés en 2010	Lancés avant 2010 et en cours d'étude	Prévisions 2010	Achevés en 2010
Projets de développement régional	7	4	10	14	1
Projets d'agglomération	6	2	5	7	1
Projets de ville	13	7	15	14	2
Projets urbains	15	12	12	11	9
Projets de déplacement	4	3	1	1	1
Projets d'aménagement paysager	15	12	15	18	8
Total	60	40	58	65	22

- 66,6% des projets programmés pour 2010 ont été lancés (52% enregistrés en 2009) ;
- Quant aux achèvements, ils représentent 34% de ce qui a été prévu pour l'année 2010 (idem enregistré en 2009).

DOCUMENTS TOPOGRAPHIQUES ET PHOTOGRAMMETRIE

	Lancement			Achèvement	
	Prévisions 2010	Lancés en 2010	Lancés avant 2010 et en cours d'étude	Prévisions 2010	Achevés en 2010
Photos aériennes	50	27	207	165	143
Plans de restitution	57	51	212	237	112
Total	107	78	419	402	255

- 73% des documents topographiques programmés pour 2010 ont été lancés (27% seulement en 2009) ;
- Quant aux achèvements, ils représentent 63,5% de ce qui a été prévu pour l'année 2010 (54,6% pour la même période il y a un an).

DOCUMENTS D'URBANISME

Lancement	SDAU	PA	PDAR	Total
Prévisions 2010	5	112	83	200
Lancés en 2010	6	92	68	166

- 83%, Un taux record de lancement de documents enregistrés en 2010 ;
- Sur les 166 documents lancés , 94 correspondent à des actualisations.

Homologation	SDAU	PA	PDAR	Total
En phase d'homologation (CTL-EP/DC-CC-Visas Ministères)	18	363	209	590
Transmis au SGG pour homologation	14	58	40	112
Homologués	1	20	17	38

- L'objectif d'homologuer 100 documents/an est atteint , une performance qui témoigne des efforts déployés malgré les contraintes ;
- Toutefois une lenteur est toujours constatée lors des passages entre la CTL, l'EP/DC et la CC, et essentiellement en phase d'homologation.

ETUDES DE RESTRUCTURATION ET DE REDRESSEMENT

Lancement	Nombre	Nombre de ménages concernés	Superficie en ha
Prévisions 2010	146	53 741	916
Lancées en 2010	148	39 356	1 619,5
Lancées avant 2010 et en cours d'étude à fin 2010	110	34 316	2 131,6

- 100 % des études programmées pour 2010 ont été lancées, voire même valorisées de 2 études supplémentaires .

Achèvement	Nombre	Nombre de ménages concernés	Superficie en ha
Prévisions 2010	150	44 579	2 738
Achevées à fin 2010	127	37 594	7 560,1

- 84,6% des études à achever en 2010 ont été réalisées.

PROJETS DE DEVELOPPEMENT RURAL

Etudes hiérarchisant les centres à développer	Prévisions 2010		Lancées en 2010	
	Nbre d'études à lancer	Nbre d'études à achever	Nbre d'études lancées	Nbre d'études achevées
	10	5	7	1

Centres ruraux identifiés à développés	Nbre de centres identifiés
	38

Contractualisation des projets de développement pour les centres ruraux	Nbre de centres	Nbre de contrats signés
	5	5

GESTION URBAINE

	Total dossiers instruits	Total avis favorable	% avis favorable
Commission normale en dehors du guichet unique	17 676	8 710	46,8%
Commission accélérée en dehors du guichet unique	15 924	12 407	79,2%
Guichet unique	60 007	47 506	77,9%
Commission de dérogation	585	274	49,3%
Total	94 192	68 897	73,1%

- Pour rappel, 97 112 dossiers instruits au cours de la même période de l'année 2009 (73,4% d'avis favorables);
 - NB : 94 192 dossiers instruits, avec un taux moyen d'examen de deux passages de chaque dossier devant les commissions, signifient une cadence de 30 dossiers traités / AU / jour.
- 80,6% des projets ayant reçu un avis favorable sont de type économique ;
- Les projets d'immeubles et de villas partagent équitablement 10% des avis favorables;
- 63,7% des dossiers instruits passent par les guichets uniques.

GESTION URBAINE (Suite)

	Nombre de sorties de la commission	Total des chantiers visités	Infractions relevées
Commission contrôle de chantier	4 124	17 509	11 151
Commission mixte de vigilance	ND	ND	1983
Total	+ 4 124	+ 17 509	13 134

- Durant 2010, 11 151 infractions ont été relevées sur les 17 509 chantiers visités;
- 1 983 logements non réglementaires ou insalubres ont été identifiés dans le cadre des commissions mixtes de vigilance;
- 11 772 constructions menaçant ruine identifiées. Plus de souplesse sera accordée aux demandes concernant les lotissements destinés à recevoir des ménages résidant dans ces constructions identifiées.

GUICHETS UNIQUES ET ANTENNES

Guichets Uniques	Nombre	Communes urbaines concernées	Communes rurales concernées
Guichets uniques créés en 2010	7	13	73
Guichets uniques créés à fin 2009	96	142	656
Total	103	155	729

- Le taux de couverture des communes par les guichets uniques est de 70,2% pour l'urbain et de 56,8% pour le rural ;

Antennes

- L'année 2010 a connu la création de 6 antennes d'agence (Fahs-Anjra, Sidi Slimane, Berrechid, Tinghir, Midelt et Sidi Bennour), ce qui ramènent leur nombre à un total de 29 antennes créées à fin 2010.

CHARTES ARCHITECTURALES ET PAYSAGERES ASSISTANCE TECHNIQUE ET ARCHITECTURALE EN MILIEU RURAL

	lancées en 2010	Lancées avant 2010 et en cours de réalisation	Achevées en 2010
Chartes architecturales et paysagères	11	21	7

- Les 7 Chartes achevées font l'objet de concertation pour établir les contrats de leur mise en œuvre avec les autorités locales.
- Désormais, 14 Chartes architecturales sont accomplies, dont la moitié est opérationnelle.

Nombre de plans délivrés: 399

dont 305 délivrés aux populations rurales touchées par les inondations dans la Province de Sidi Kacem au cours de janvier 2010.

- Vu les difficultés rencontrées par les citoyens pour satisfaire les critères d'éligibilités, il est souhaitable de revoir le champ d'application de cette opération de telle manière à englober le maximum de territoires ruraux.

MONTANTS ENCAISSES PAR LES AGENCES URBAINES

Rémunérations des prestations fournies par les AU	Nombre	Montants Encaissés en DH
Fiches de renseignements	14 886	3 766 388,41
Prestations fournies aux sociétés régionales d'Al Omrane	16	10 968 099,51
Prestations de services (Exclusivité de l'AURS)	ND	11 244 916,72
Autres	147	65 770,80
Total		26 045 175,44

Conventions de partenariat	Nbre	Montant Total en DH	Montant contribution partenaires en DH	Montant encaissé en DH
Conventions établies en 2010	101	24 506 003,40	15 320 001,60	4 625 000,20
Conventions établies avant 2010 et en cours de finalisation	266	153 414 936,60	67 802 469,56	34 496 929,93

IDENTIFICATION DU FONCIER PUBLIC

Nature juridique du terrain	Superficie totale en ha
Collectif	18 184
Communal	967
Domaine privé de l'Etat	19 067
Guich	27 480
Habous	119
Militaire	20
Autre	456
Total	66 293

COOPERATION

Nationale

Nombre

Conventions établies en 2010

107

Conventions en cours établies avant 2010

209

Internationale

Nombre

Conventions établies en 2010

6

Conventions en cours établies avant 2010

5

CERTIFICATION DES AGENCES URBAINES

Certifiée

1

Lancée en 2010

10

Prévisions de certification en 2010

5

- Les prévisions de certification de 2010 sont reléguées pour le premier trimestre 2011 en raison des difficultés techniques.

En cours de lancement

0

- L'ensemble des AU s'est engagé dans une démarche qualité

En phase de pré audit final

8

Principaux indicateurs

- 48 projets de territoires à lancer, et 86 à achever;
- 272 documents topographiques et de photogrammétrie à lancer, et 436 à achever;
- 224 documents d'urbanisme à lancer, et 403 à homologuer;
- Plan d'action aussi important qui risque de surcharger les AU (aussi bien en Budgétisation, qu'en activités);
- Accent sur la qualité et la contractualisation

ETUDES DE PROJETS DE TERRITOIRES

	A lancer en 2011	A achever en 2011
Etudes de projets de développement régional	5	12
Etudes de projets d'agglomérations	2	7
Etudes de projets de villes	10	23
Etudes de projets urbains	8	8
Etudes de projets de plans de déplacement urbain	0	3
Etudes de projets d'aménagements paysagers	23	33
Total	48	86

DOCUMENTS TOPOGRAPHIQUES ET PHOTOGRAMMETRIE

	A lancer en 2011	A achever en 2011
Photos aériennes	138	221
Plans de restitution	132	213
Levés topographiques	2	2
Total	272	436

DOCUMENTS D'URBANISME

A lancer en 2011	SDAU	PA	PDAR	Total
	3	124	97	224
Dont, des actualisations	1	65	40	106
A homologuer en 2011	SDAU	PA	PDAR	Total
	7	271	125	403

ETUDES DE RESTRUCTURATION ET DE REDRESSEMENT

A lancer en 2011	Nombre	Nombre de ménages concernés	Superficie en ha
	95	+ 27 798	+ 916
A achever en 2011	Nombre	Nombre de ménages concernés	Superficie en ha
	129	+ 40 032	+ 1 734

ETUDES SPÉCIFIQUES ET GÉNÉRALES

A lancer en 2011	Etudes spécifiques	Etudes générales	Total
	37	17	54
A achever en 2011	Nombre de ménages concernés	Superficie en ha	Total
	42	30	72

PROJETS DE DEVELOPPEMENT RURAL

Études hiérarchisant les centres à développer

Nb d'études
à lancer en 2010

Nb d'études
à achever en 2010

4

2

Centres ruraux à identifier pour être développer

Nb de centres identifiés

29

Contractualisation des projets de développement pour centres ruraux

Nb de centres concernés

Nb de contrats Signés ou en cours

3

3

GUICHETS UNIQUES ET ANTENNES

Guichets Uniques	Nombre	Communes urbaines concernées	Communes rurales concernées
A créer en 2011	4	4	27

Antennes	Nombre
A créer en 2011	7

CHARTES ARCHITECTURALES ET PAYSAGERES

	A lancer en 2011	A achever en 2011	A signer et à adopter par les partenaires	A mettre en application
Nombre de chartes : 63	18	39	12	12

COOPERATION

Nationale	Nombre	Montant total des conventions	Contribution Des Agences Urbaines
Conventions à établir en 2011	23	+7 198 618,44	+3 800 381,56

Internationale	Nombre
Conventions à établir en 2011	2

CERTIFICATION

Agences Urbaines qui seront certifiées en 2010	8 AU prévoient de se certifier en 2011 conformément au référentiel qualité -ISO 9001- version 2008
---	--

AGENCES URBAINES : BILAN 2010 / PLAN D'ACTION 2011



Fès Avenue Palestine ville nouvelle
B.P. 2448 ausf@menara.ma



Settat 34, Avenue Hassan II BP532,
Settat aus@menara.ma



Agadir Immeuble. Ibnou Tofaïl, Av. My
Abdellah BP 36/S Agadir aua@aua.ma



Al Hoceima 80 Av Mohammed V, BP 436, Al
Hoceima auah_05@yahoo.fr



Rabat -
Salé Av. Al Araar, secteur 14 hay
riad B.P. 2006 aur@menara.ma



Nador 5, rue Larache, Nador contact@aunador.ma



Marrakech 36 angle rues Hassan ben
M'barek et Quadi Ayad,
Marrakech eaum@menara.ma



Errachidia 10, Rue Sidi Abou Abdi Allah,
Centre Ville, BP 62, Errachidia Contact@auer.gov.ma



Béni -
Mellal Boulevard Mohamed V B.P.
569 Béni Mellal aubm@menara.ma



Ouerzazate-
Zagora 27 Lotissement du Centre,
Ouarzazate agence_urbaine_oz@yahoo.fr



Tanger 53 Rue Abou Al Alaa Al Maari
B.P. 1164, Tanger agur.tanger@iam.net.ma



Guelmim Es-
Smara Av Allal al Fassi, Lotissement Al
Qods, Villa 855,
BP 708, Guelmim auqs.augs01@yahoo.fr



Laâyoune Av Place de la Résistance, BP
800, Laâyoune aulaay@menara.ma



Oued
Eddahab
Ousserd Av Hassan II, BP 459, Dakhla
agencedakhla@gmail.com



Meknès 13,rue pasteur Ville nouvelle
B.P. 675, Meknès aumk@menara.ma



Essaouira 123, Lot Mostakbal, BP 409,
Essaouira principale auessaouira@gmail.com



Tétouan Résidence Florence AV. des
F.A.R, B.P. 4136 Tetouan aute@menara.ma



Khémisset 21, Rue Abdelhamid
Ezzemouri, Khémisset aukhemi7@gmail.com



Oujda Bd. MohamedV, Résidence
Safae II, Oujda auo@iam.net.ma



El Kelaa des
Sraghna BP 175, El Kelaa des Sraghna
mouloudbel@yahoo.fr



Safi BP 55 Rue Idriss Premier
Plateau, Safi agenceurbainedesafi@qmail.com



Khénifra Av Zerktoni, N°3, Hay
Annajah, BP 156, Khénifra
au_kh07@yahoo.fr



Kénitra
Sidi
Kacem Rue Lamhanned Kacem, Bir
Rami Est, BP 1356, Kénitra
auks@menara.ma



El Jadida Av Ennakhil, Imm 22, BP 3238,
El Jadida contact@aujajida.ma



Taza Avenue Hassan BAHTAT,
BP1211 Taza-Gare autat@iam.net.ma



Majal :
Fédération
des Agences
Urbaines du
Maroc
MINISTERE DE L'HABITAT, DE
L'URBANISME ET DE
L'AMENAGEMENT DE L'ESPACE
www.majal.ma

MINISTERE DE L'HABITAT, DE L'URBANISME ET DE L'AMENAGEMENT DE L'ESPACE
Rue Al Joumayz, Mail Central, Hay Ryad, Rabat, Maroc
Tél: +212 537 57 70 80, Fax: +212 537 57 70 60



Secrétariat Général
Direction Générale de l'Urbanisme, de l'Architecture
et de l'Aménagement du Territoire
Direction des Établissements Publics et du Partenariat

Raison d'être

En tant qu'établissement publics en charge de la planification et de la gestion de la chose urbaine, une Agence Urbaine est un centre multidisciplinaire de ressources, d'experts et de spécialistes techniques chargé de : La planification stratégique, L'anticipation des évolutions sociétales, la prospection et la participation dans la création des richesses communales, L'animation et le développement des territoires , La communication et l'information autour des phénomènes urbains et La participation à l'appui technique des partenaires dans la gestion urbaine.